

## دراسة اقتصادية لعوائد وتكاليف أهم الأنشطة والمشاريع الاستثمارية في قطاع الزراعة بمحافظة القليوبية

أ.د/ سمير عطيه محمد عرام د/ ابراهيم محمد عبدالعزيز الحفنى

معهد بحوث الاقتصاد الزراعي - مركز البحوث الزراعية

### المقدمة

تعد محافظة القليوبية من بين أهم المحافظات الواعدة في مجال الاستثمار بوجه عام، والاستثمار الزراعي بوجه خاص، نظرا لموقعها الجغرافي المتميز، وقربها من محافظات القاهرة الكبرى، حيث تبلغ المساحة الكلية للمحافظة حوالي 1001 كم<sup>2</sup>، والمساحة المنزرعة بها حوالي 193 ألف فدان، منها حوالي 145 ألف فدان تزرع بالمحاصيل الحقلية، ومحاصيل الخضرا، وحوالي 48 ألف فدان مشجرة بمحاصيل الفاكهة مثل الموالح، والموز، والمانجو، والحلويات، كما يوجد بها عدد كبير من مزارع دجاج اللحم والبيض (2805 مزرعة)، ومصانع للتصنيع الغذائي (قها)، بالإضافة إلي أسواق الجملة مثل سوق العبور، وبالتالي تساعد كل هذه المقومات في إقامة المشروعات المختلفة لخلق فرص عمل، وحل مشكلة البطالة، وتحقيق عائد مجزي للمستثمرين، وللعاملين في مجال الاستثمار الزراعي بالمحافظة .

### \* مشكلة البحث:-

تتلخص مشكلة البحث في وجود قصور واضح في عرض مشروعات وفرص الاستثمار المتعددة بالمحافظة وجدواها الاقتصادية، الأمر الذي يؤدي إلي عزوف عدد كبير من المستثمرين عن الاستثمار فيها لعدم معرفتهم بفرص الاستثمار الحقيقية الموجودة بها علي الرغم من المقومات المتعددة التي تهيئ الفرص الواعدة للاستثمار الزراعي في المحافظة

**هدف البحث :-** يهدف هذا البحث بصفة رئيسية إلي دراسة وتقييم عدد من الأنشطة والمشاريع الزراعية المقامة بمحافظة القليوبية بنوعها النباتي والحيواني من الناحية الاقتصادية والمفاضلة بينها لخلق فرص الاستثمار

ويتحقق هذا الهدف الرئيسي من خلال تقييم مجموعة من الأنشطة والمشاريع المقامة بالمحافظة والمفاضلة بينها علي النحو التالي :-

**أولا :- أنشطة الإنتاج الحيواني حيث يتم من خلالها المفاضلة بين أنماط الإنتاج الآتية:-**

1. إنتاج اللبن وبيعه علي صورته الخام أو المصنعة
2. تسمين العجول وفقا لنوع ومرحلة التربية

**ثانيا :- أنشطة تربية الدواجن وتم المفاضلة بينها وفقا لنمط الإنتاج**

1. مزارع إنتاج اللحم وفقا للطاقة الإنتاجية ( 5، 10 ألف طائر )
2. مزارع إنتاج البيض وفقا للطاقة الإنتاجية ( 5، 10 ألف طائر )

**ثالثا :- الزراعة داخل البيوت المحمية (الصوب) وتم المفاضلة بين المحاصيل المزروعة بها:-**

- 1- إنتاج الخيار داخل البيوت المحمية ( الصوب )
- 2- إنتاج الفلفل داخل البيوت المحمية ( الصوب )

**رابعا :- التعرف علي أهم المشاكل والمعوقات التي تواجه المستثمرين من خلال نتائج عينة البحث:-**

**الطريقة البحثية ومصادر البيانات**

اعتمد البحث علي أسلوب التحليل الوصفي لعرض المشكلة والهدف بصورة بسيطة، بالإضافة إلي التحليل الكمي البسيط لدراسة الكفاءة الاقتصادية والمفاضلة، وذلك من خلال مقارنة عوائد المشروعات الزراعية المختلفة باستخدام القيمة والنسب المئوية (تقييم المشروعات ودراسة الجدوي) وذلك للوصول الي الهدف المنشود من البحث.

وقد اعتمد البحث علي مصدرين من مصادر البيانات حيث يتمثل المصدر الأول في البيانات الثانوية من مصادرها المختلفة مثل وزارة الزراعة (قطاع الشؤون الاقتصادية) ومديرية الزراعة بالقليوبية، والإدارات الزراعية بالمراكز، ومركز المعلومات بمحافظة القليوبية، بينما يتمثل المصدر الثاني في بيانات أولية لدراسة ميدانية من خلال عينة تم تجميع بياناتها بالمقابلة الشخصية لأصحاب عدد من المشروعات الزراعية القائمة بالمحافظة والتي تم اختيارها بطريقة عمدية لتحقيق هدف الدراسة علي النحو التالي:-

- حيث تم اختيار عدد من منتجي الألبان من الأبقار المحلية والجاموس وعددهم (40 مزارع) منهم 20 منتج يبيع اللبن خام، و 20 منتج يبيع اللبن مصنع بإجمالي 40 مفردة مناصفة بين الصنفين، بالإضافة إلي (60 مزارع) من العاملين في مجال تسمين العجول وفقا لمرحلة الإنتاج، منهم 20 من منتجو البتلو، و 20 ينتجون في مرحلة التسمين المتوسطة، و 20 ينتجون في مرحلة التسمين النهائية بإجمالي 60 مفردة مناصفة

من البقر والجاموس، وبالإضافة إلى ملاك 20 مزرعة دواجن منهم 10 مزارع تسمين منهم 5 مزارع تعمل بطاقة 5 آلاف طائر، 5 مزارع تعمل بطاقة 10 آلاف طائر، كما تم اختيار 10 مزارع بياضة نصفهم يعمل بطاقة 5 آلاف طائر والنصف الآخر 10 آلاف طائر، وتم اختيار 10 ملاك للصوب منهم 5 مزارعين لإنتاج الخيار، وعدد 5 مزارعين لإنتاج محصول الفلفل.

- ليصبح إجمالي مفردات العينة المختارة للدراسة (140 مفردة) موزعين بالكيفية الموضحة بعاليه و تم تجميعها خلال النصف الأول من عام 2019 بالمقابلة الشخصية من خلال عدد 6 استمارات استبيان صممت خصيصا لهذا الغرض ووفقا لدورات الإنتاج عام 2018 بمركز بنها وطوخ مناصفة بينهما.

### مناقشة محاور البحث

قد تم تقسيم البحث إلى مجموعة من المحاور لتسهيل عملية استخلاص النتائج التي تقيد الراغبين في الاستثمار بالمحافظة في الاختيار والمفاضلة من بينها

#### أولا :- أنشطة الانتاج الحيواني لانتاج اللبن واللحم

وتم المفاضلة بين نمطي الانتاج سواء إنتاج اللبن وبيعه علي صورته الخام أو تحويله الي منتجات لبنه (قشدة + جبنة)، (زبدة + جبنة) من جهة أو الاستثمار في تربية حيوانات اللحم (التسمين) وفقا لمرحلة التربية(البتلو حتي وزن 55 كيلو جرام)، المرحلة المتوسطة ( 55 - 150 كيلو جرام )، المرحلة النهائية للتسمين حتي وزن اكثر من 500 كيلو جرام من الأبقار والجاموس مناصفة بين الصنفين.

#### 1- انتاج اللبن من البقر المحلي والجاموس وبيعه خام:-

أ- اللبن المنتج من الأبقار المحلية :

حيث يشير جدول رقم (1) للمفاضلة بين مجموعة من أهم أنشطة الانتاج الحيواني بمحافظة القليوبية وفقا للعائد الشهري موسم 2018 / 2019 حيث اتضح الاتي :

- بلغ صافي العائد للرأس الواحدة من اللبن البقرى المحلي حوالى 7198 جنيه/الموسم الواحد.

- بلغ العائد على الجنيه المستثمر من إنتاج اللبن البقرى وبيعه على صورته الخام حوالى 79 قرش/جنيه .

**جدول 1 .** المفاضلة بين أهم مشروعات الاستثمار فى مجال أنشطة الانتاج الحيوانى بمحافظة القليوبية وفقا للعائد الشهري منها موسم 2018 / 2019

م	أهم المؤشرات الاقتصادية	انتاج اللبن وبيعه		الاستثمار في مجال التسمين محسوبة لرأس واحدة									
		خام	انتاج اللبن وبيعه	مرحلة التسمين والتربية									
				(قشدة+جبنة)	(زبدة +جبنة)	بتلو	متوسط	نهائية	1	2	1	2	1
1	اجمالي التكاليف / جنيه	9069	12325	1450	1500	1600	1500	6700	6660	10100	10130	22400	24400
2	اجمالي العائد/جنيه	16267	27561	10906	37764	9466.2	32258	8017.5	7567	14108	15727	28005	29631
3	صافي العائد/جنيه	7.98	15236	9456	36264	7966.2	30658	1317.5	907.5	4008	5597	5605	5231
4	العائد علي الجنيه المستثمر(قرش)	0.79	124	89.9	262.3	75.4	220.2	19.7	13.6	39.7	63.3	25.02	21.44
5	نسبة العائد للتكاليف (عدد المرات)	8.79	4.24	1.04	2.73	0.89	2.42	1.2	1.14	1.4	1.63	1.25	1.21
6	نسبة العائد للتكاليف المتغيرة للعائد الكلي %	78.9	78.66	78.9	29.64	106.7	35.01	24.48	24.02	20.05	21.34	36.94	35.49
7	فترة الانتاج (يوم/شهر)	7.4	77	7.4	7	7.4	7	3	3	3	3	6	7
8	العائد الشهري(جنيه)	972.7	2176	1278	5180	1076.5	4379	439.2	302.5	1336	1856.7	934.2	747.3
9	ترتيب المشروع وفقا للعائد	8	3	6	1	7	2	11	12	5	4	9	10

#### 1- بقرى

#### 2- جاموسى

**المصدر :-** جمعت وحسبت من بيانات الدراسة الميدانية بمحافظة القليوبية خلال النصف الأول من عام 2019

- بلغ طول موسم الحليب حوالى 7.4 شهر للرأس الواحدة من الأبقار المحلية.

- بلغ صافي العائد الشهري من انتاج اللبن وبيعه فى صورته الخام حوالى 972.7 جنيه/شهر .

#### ب- اللبن المنتج من الجاموس المحلي وبيعه علي صورته الخام :

حيث يشير الجدول السابق الى :

- بلغ اجمالى التكاليف الكلية (التكاليف الثابتة + التكاليف المتغيرة) حوالى 12.325 ألف جنيه/الرأس فى الموسم.

- بلغ اجمالى العائد الكلى لبيع اللبن الجاموسى كمنتج رئيسى بالإضافة إلى قيمة بيع كلاً من العجل المولود، والسماذ البلدى، والفوارغ كمنتج ثانوى حوالى 27.561 ألف جنيه/الموسم الواحد.

- بلغ صافي العائد للرأس الواحدة من الجاموس المحلى حوالى 15.236 الف جنيه /لرأس فى الموسم .
  - بلغ العائد على الجنيه المستثمر فى انتاج اللبن الجاموسى حوالى 124 قرش وهو أعلى من مثيله الناتج من فى انتاج اللبن البقرى.
  - بلغ طول موسم الحلاب للرأس الواحدة من الجاموس المحلى حوالى 7 شهور .
  - بلغ صافي العائد الشهري من بيع انتاج الرأس الواحدة من اللبن على صورته الخام بدون تصنيع حوالى 2176.6 جنيه/شهر ويحتل هذا النمط المرتبة (3) من بين كافة أنشطة الانتاج الحيوانى محل الدراسة وفقا لفرص الاستثمار
- 2- انتاج اللبن البقرى والجاموسى وبيعه فى صورة منتجات لبنية مصنعة :**
- أ- اللبن المنتج من الأبقار المحلية :**
- يشير الجدول السابق رقم (1) أيضا إلى الاتى :
- (1) فى حالة تصنيع اللبن البقرى (قشده + جبنه)
- بلغ اجمالى العائد الكلى حوالى 10.906 ألف جنيه/لرأس الواحدة فى الموسم.
  - بلغ صافي العائد من الرأس الواحدة فى حالة تصنيع اللبن وبيعه فى صورة منتجات لبنية حوالى 9.456 ألف جنيه/الموسم الواحد.
  - بلغ العائد على الجنيه المستثمر بالفرش حوالى 89.9 قرش/الجنيه فى حالة بيع اللبن المنتج من الأبقار وتصنيعه (قشده + جبنه) وهو أفضل من نظيره فى حالة بيع اللبن الخام .
  - بلغ متوسط فترة الانتاج للرأس بالشهر حوالى 7.4 شهر .
  - بلغ العائد الشهري من الرأس الواحدة فى حالة تحويل اللبن الى منتجات لبنيه وبيعه مصنع حوالى 1277.8 جنيه/الشهر الواحد
- (2) فى حالة تصنيع اللبن البقرى (زيدة + جبنه)**
- حيث تم من خلال الجدول السابق الإشارة إلى الاتى :
- بلغ اجمالى العائد من تصنيع اللبن البقرى وبيعه فى صورة (زيدة + جبنه) حوالى 9.466 ألف جنيه وهو أقل مما كانت عليه فى حالة تصنيع اللبن البقرى (قشده +جبنه) بحوالى 1.440 ألف جنيه لذا فالإكتفاء بتصنيع اللبن البقرى (قشده+جبنه) أفضل من تحويله (زيدة + جبنه).
  - بلغ صافي العائد من انتاج الرأس الواحدة من البقر المحلى وتحويل لبنها الى (زيدة+جبنه) حوالى 7.966 ألف جنيه وهو ايضا يقل عن نظيره بحوالى 1.490 ألف جنيه .
  - بلغ العائد على الجنيه المستثمر بالفرش حوالى 75.4 فرش/الجنيه وهو يقل ايضا عن نظيره فى حالة تصنيع اللبن (قشده+جبنه) بحوالى 14.5 قرش/الجنيه الواحد.
  - بلغ متوسط العائد الشهري من الرأس الواحدة من البقر المحلى فى حالة تصنيع اللبن المنتج منه (زيدة + جبنه) حوالى 1076.5 جنيه/الشهر الواحد وهو اقل من نظيره فى حالة تصنيع اللبن البقرى (قشده+جبنه)
- ب- اللبن المنتج من الجاموسى المحلى :**
- كما يشير نفس الجدول سابق الذكر إلى أنه وفقاً لنوع المنتج المصنع فقد اتضح الاتى :
- (1) فى حالة تصنيع اللبن الجاموسى (قشده +جبنه)**
- بلغ اجمالى العائد من تصنيع اللبن الجاموسى (قشده + جبنه) حوالى 37.764 ألف جنيه وهو أفضل من نظيره فى حالة بيع اللبن فى صورة لبن خام حيث يزيد عنه بمقدار حوالى 10.203 ألف جنيه وينسبة زيادة تقدر بحوالى 37% وهو مبلغ كبير يستحق اختيار هذا النمط مفضلاً عن بيع اللبن على صورته الخام.
  - بلغ العائد على الجنيه المستثمر حوالى 262.3 قرش/جنيه بزيادة تقدر بحوالى 138.3 قرش/الجنيه فى حالة بيع اللبن على صورة الخام مما ينصح بأهمية تصنيع اللبن الجاموسى (قشده+جبنه) وعدم بيعه على صورته الخام.
  - بلغ متوسط العائد الشهري من الرأس الواحدة من تربية الجاموس المحلى وتصنيع لبنه (قشده+جبنه) حوالى 5180.6 جنيه/شهر بزيادة تقدر حوالى 3004 جبنه فى الشهر الواحد وهذا ما يبرز أفضلية هذا النمط من الانتاج أمام المستثمرين مقارنة بمثيله فى حالة بيع اللبن على صورته الخام
- (2) فى حالة تصنيع اللبن الجاموسى (زيدة + قشده)**
- تشير بيانات الجدول (1) إلى الاتى:
- بلغ إجمالى العائد الكلى من تصنيع اللبن الجاموسى (زيدة + جبنه) حوالى 32.258 الف جنيه وهو يقل بحوالى 5.506 الف جنيه وينسبة انخفاض بلغت حوالى 14.58% عن نظيره فى حالة تصنيع اللبن الجاموسى (قشده + جبنه) مما يعد هذا النمط أفضل من النمط الثانى (زيدة + جبنه).

- بلغ العائد على الجنيه المستثمر بالقرش حوالى 220.2 قرش /جنيه بانخفاض بلغ حوالى 42.1 قرش/جنيه عن النمط السابق للتصنيع (قشده + جينه).
- بلغ العائد الشهري من هذا النمط من الانتاج والتصنيع حوالى 4379.7 جنيه/شهر بانخفاض بلغ حوالى 800.9 جنيه/شهر مقارنة بالنمط الأول لأنتاج اللبن الجاموسى وتصنيعه (قشده+جينه) وهذا الانخفاض تبلغ نسبته حوالى 15.46% .
- من خلال العرض السابق يتضح أن أفضل المشروعات وفقا لعائدها الشهري هي انتاج اللبن الجاموسى وتصنيعه منتجات (قشده + جينه) مقارنة بباقي المشروعات والأنشطة التى تم دراستها لذا جاء على رأس الأنشطة التى توصى بها الدراسة لأى مستثمر جاد يريد أن يستثمر فى مجال الانتاج الحيوانى خاصة مجال انتاج الالبان .

## 2 : أنشطة تسمين العجول وفقاً للنوع ومرحلة الانتاج :

### (1) مرحلة البتلو :

ويتم تربية العجول بعد الفطام وحتى بلوغ عمر العجل حوالى 3 شهور ليبلغ وزن العجل حوالى 55 ك تقريباً

#### أ- العجول البقرى :

يشير جدول رقم (1) السابق الى الاتى :

- بلغ العائد الكلى (سعر البيع) حوالى 8017.5 جنيه.
- بلغ العائد على الجنيه المستثمر بالقرش حوالى 19.7 قرش /جنيه.
- بلغت فترة التربية حوالى 3 شهور حتى صار الوزن الحي حوالى 55 ك للعجل
- بلغ العائد الشهري لهذا النمط من الاستثمار فى تربية العجول البتلو حوالى 439.2 جنيه/شهر .

#### ب- العجول الجاموسى:

- بلغ العائد الكلى حوالى 7567 جنيه (قيمة بيع العجل).
- بلغ العائد على الجنيه المستثمر بالقرش حوالى 13.6 قرش/جنيه وهو أقل من نظيره فى حالة العجول البقرى حيث ينخفض حوالى 6.1 قرش/جنيه للرأس الواحدة.
- بلغت فترة التربية حوالى 3 شهور .
- بلغ العائد الشهري من تسمين العجول البتلو الجاموسى حوالى 302.5 جنيه/شهر وهو يقل عن العائد الشهري من تربية العجل البتلو البقرى بحوالى 136.7 جنيه/شهر .

### (2) مرحلة التسمين المتوسطة:

هذا النمط من التربية يبلغ متوسط وزن العجل فيه حوالى (150 ك) الفرق بين وزن الشراء ووزن البيع.

#### أ- العجول البقرى :

- بلغ اجمالى العائد الناتج من بيع العجل البقرى بعد وصوله لوزن حوالى 150 ك حوالى 14.108 الف جنيه.
- بلغ العائد على الجنيه المستثمر بالقرش حوالى 39.7 قرش/ جنيه.
- بلغت فترة التسمين والتربية حوالى 3 شهور .
- بلغ متوسط العائد الشهري / جنيه من الرأس الواحدة حوالى 1336 جنيه/شهر

#### ب- العجول الجاموسى :

ويتضح من نفس الجدول السابق الأتى :-

- بلغ اجمالى العائد الكلى (ثمن البيع) حوالى 15727 جنيه/للعجل الواحد .
- بلغ صافى العائد (اجمالى العائد - اجمالى التكاليف) حوالى 5597 جنيه/رأس
- بلغ العائد على الجنيه المستثمر بالقرش حوالى 63.3 قرش/جنيه وهو افضل من الاستثمار فى تربية العجول البقرى حيث يزيد بمقدار بلغ حوالى 23.6 قرش/جنيه عن نظيره البقرى .
- فترة التربية بلغت حوالى 3 شهور حتى الوصول إلى وزن بلغ حوالى 150 ك .
- بلغ العائد الشهري من تربية العجل الجاموسى وفقاً لصافى العائد منه حوالى 1856.7 جنيه/الرأس .

### (3) مرحلة التسمين النهائى :

يصل الوزن فى هذا النمط الى اكثر من 500 ك للرأس على الاقل حيث اتضح الآتى:-

#### أ- العجول البقرى :

- بلغ اجمالى العائد (البيع) حوالى 28.005 ألف جنيه/لرأس الواحدة.

- بلغ العائد على الجنيه المستثمر /قرش حوالى 25.02 قرش /جنيه وهو يقل عن نظيره فى المرحلة المتوسطة بحوالى 14.68 قرش /جنيه فى الراس الواحد.

- فترة الانتاج والتربية بلغت حوالى 6 شهور .

- بلغ متوسط العائد الشهرى بالجنيه حوالى 934.2 جنيه/شهر وهو أيضا أقل من نظيره فى المرحلة السابقة من مراحل التسمين لوزن 150 ك فقط ، حيث يقل بحوالى 401.8 جنيه/شهر فى مرحلة التسمين النهائى.

#### ب- العجول الجاموسى :

يشير الجدول السابق الى :

- بلغ اجمالى العائد من بيع العجل الجاموسى زنة 500 ك حوالى 9.6301 الف جنيه.
- بلغ العائد على الجنيه المستثمر بالقرش حوالى 21.44 قرش/جنيه.
- بلغت فترة التسمين حوالى 7 شهور .
- بلغ متوسط العائد الشهرى من تسمين العجل الجاموسى فى المرحلة النهائية للتسمين حوالى 747.3 جنيه/شهر وهو أقل من العائد من تسمين العجل البقرى بحوالى 186.9 جنيه بنفس المرحلة.

مما سبق يتضح أن أفضل استثمار فى تسمين العجول البقرى والجاموسى هى مرحلة ما بعد البتلو حتى وزن 150كجم نظرا للنمو السريع فى هذه المرحلة مقارنة بمرحلة التسمين النهائى .

#### ثانيا : مشاريع تربية الدواجن :

1- مزارع انتاج اللحم وفقا للطاقة الانتاجية 5، 10 ألف طائر

2- يشير جدول (2) المفاضلة بين أنشطة الانتاج الداجنى بمزارع إنتاج اللحم والبيض وفقا للطاقة الانتاجية للمزرعة بمحافظة القليوبية دورة اكتوبر 2018 .

أ- المزارع التى طاقتها الانتاجية 5 الاف طائر حيث اتضح الاتى :

- بلغ اجمالى العائد الكلى من المزرعة التى طاقتها 5 الاف طائر حوالى 193.775 الف جنيه (عائد البيع).
- بلغ صافى العائد حوالى 10.075 الف جنيه من المزرعة الواحدة 5 الاف طائر.
- بلغ العائد على الجنيه المستثمر/بالقرش حوالى 4.48 قرش/جنيه.
- فترة الانتاج تقدر بحوالى 2 شهر.
- بلغ متوسط العائد الشهرى حوالى 5037.5 جنيه/شهر من نشاط إنتاج اللحم بالمزارع التى طاقتها الانتاجية (5 الاف طائر) وهو أفضل من العوائد المتحصل عليها من الأنشطة الاستثمارية للإنتاج الحيوانى السابق تناولها بالشرح والتحليل .

جدول 2. المفاضلة بين عائد النشاط الانتاجى بمزارع إنتاج دجاج اللحم والبيض وفقا للطاقة الانتاجية للمزرعة بمحافظة القليوبية دورة أكتوبر عام 2018

م	أهم المؤشرات الاقتصادية	الوحدة	القطاع الداجنى (المزرعة)	
			دجاج اللحم (أ)	دجاج البيض (ب)
			10 الاف	5 الاف
1	اجمالى التكاليف الكلية	الف جنيه	183.7	310.2
2	اجمالى العائد الكلى	الف جنيه	193.78	426.65
3	صافى العائد الكلى	الف جنيه	10.075	116.05
4	العائد على الجنيه المستثمر	قرش	5.48	37.41
5	نسبة العائد للتكاليف الكلية	عدد/مرة	1.5	1.37
6	نسبة العائد للتكاليف المتغيرة للعائد الكلى	%	99.35	99.42
7	فترة الانتاج / التربية	بالشهر	2	2
8	العائد الشهرى	جنيه	5037.5	5802.4
9	ترتيب المشروع وفقا لجذواه	رقم	4	3

(أ) مزارع التسمين (اللحم) (ب) مزارع انتاج البيض  
المصدر : جمعت وحسبت من بيانات الدراسة الميدانية خلال نوفمبر وديسمبر 2018

**ب- المزارع التي طاقتها الانتاجية 10 الاف طائر حيث اتضح الآتى :**

- بلغ صافى العائد من الدورة الواحدة حوالى 116.048 ألف جنيه.
- بلغ العائد على الجنيه المستثمر فى انتاج دجاج اللحم بالمزارع التي طاقتها 10 الاف طائر حوالى 37.41 قرش/جنيه.
- بلغت فترة التربية حوالى 2 شهر (الدورة).
- بلغ متوسط العائد الشهرى من هذه النوعية من المزارع حوالى 5802.4 جنيه/شهر .

**2- مزارع انتاج بيض المائدة :**

يشير الجدول رقم (2) الى الآتى:

**أ- المزارع التي طاقتها الانتاجية 5 الاف طائر**

- بلغ صافى العائد (اجمالى العائد - اجمالى التكاليف) حوالى 825.21 ألف جنيه/الدورة.
- بلغ العائد على الجنيه المستثمر فى انتاج البيض بالمزارع التي طاقتها 5 الاف طائر حوالى 87.58 قرش. وهو أفضل من نظيره بمزارع التسمين سواء التي طاقتها الانتاجية 5 الاف أو 10 الاف طائر .
- بلغت فترة الانتاج (الموسم) حوالى 6 شهور .
- بلغ متوسط العائد الشهرى من انتاج البيض بالمزارع التي طاقتها 5 الاف طائر حوالى 137.5 الف جنيه/شهر .

**ب- المزارع التي طاقتها الانتاجية 10 الاف طائر .**

- بلغ صافى العائد حوالى 1843.85 ألف جنيه / الدورة.
- بلغ العائد على الجنيه المستثمر فى انتاج البيض بالمزرعة التي طاقتها 10 الاف طائر حوالى 102.85 قرش/جنيه وهو أعلى عائد من كافة العوائد للأنشطة المختلفة.
- بلغت فترة الانتاج بهذه النوعية من النشاط حوالى 6 شهور .
- بلغ متوسط العائد الشهرى من هذه النوعية من المزارع وهذا النمط حوالى 307.308 ألف جنيه/شهر
- تشير النتائج التقييم والمفاضلة بين الأنشطة والمشاريع سابقة الذكر الى احتلال انتاج البيض المرتبة الأولى (1) من بين جميع المشاريع سواء الخاصة بالدواجن أو الخاصة بالانتاج الحيوانى بشكل عام المائدة خاصة التي طاقتها 10 الاف طائر .

**ثالثا :- الزراعة داخل البيوت المحمية ( الصوب )**

أظهرت الدراسة الميدانية أن الصوب الأكثر شيوعاً وانتشاراً بالمحافظة هي الصوب التي مساحتها 350م<sup>2</sup> (2ط) لذا فقد تم التقييم والمفاضلة بين زراعة الخيار والفلفل التي تزرع بداخلها ويشير جدول (3) للمفاضلة بين فرص الاستثمار فى إنتاج الخيار والفلفل داخل البيوت المحمية وفقا للعائد الشهرى منها بمحافظة القليوبية خلال (أكتوبر - نوفمبر) 2018.

**أ- انتاج الخيار : داخل البيوت المحمية (الصوبية)**

- بلغ صافى العائد حوالى 19.837 ألف جنيه من الصوبية الواحدة.
- بلغ العائد على الجنيه المستثمر فى انتاج الخيار بالبيوت المحمية (الصوبات) حوالى 3.27 جنيه أى حوالى 327 قرش/جنيه.
- بلغت فترة الانتاج بالصوب حوالى 4 شهور (مكث المحصول) .

**جدول 3.** المفاضلة بين فرص الاستثمار فى انتاج الخيار والفلفل بالبيوت المحمية وفقا للعائد الشهرى منها بمحافظة القليوبية خلال اكتوبر - ونوفمبر 2018

م	اهم المؤشرات الاقتصادية	الوحدة	الزراعة المحمية (1)	
			الخيار	الفلفل
1	اجمالى التكاليف الكلية	جنيه	6063	6053
2	اجمالى العائد الكلى	جنيه	25900	36000
3	صافى العائد	جنيه	19837	29947
4	العائد على الجنيه المستثمر	قرش	3.27	4.95
5	نسبة العائد للتكاليف الكلية	مره	4.27	5.95
6	نسبة العائد للتكاليف المتغيرة للعائد الكلى	%	68.12	18.05
7	مدة الانتاج	شهر	4	4
8	العائد الشهرى	جنيه	4959	7486.7
9	ترتيب المشروع وفقا لجدواه	بالعدد	2	1

(1) الوحدة الانتاجية الصوبية 350م<sup>2</sup> (2ط) .

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات الدراسة الميدانية لدورة اكتوبر - نوفمبر 2018 .

- بلغ متوسط العائد الشهري من محصول الخيار للصوبة الواحدة حوالي 4959 جنيه/شهر للصوبة

## 2- إنتاج الفلفل : داخل البيوت المحمية (الصوب)

حيث يشير نفس الجدول السابق إلى الآتي:

- بلغ صافي العائد من الصوبة الواحدة (اجمالي العائد - اجمالي التكاليف) حوالي 29.947 ألف جنيه وهو اعلى من محصول الخيار المزروع بنفس النوعية من الصوب.
- بلغ العائد على الجنيه المستثمر في إنتاج الفلفل بالصوب البلاستيك 350م (2ط) حوالي 4.95 جنيه أى 495 قرش /جنيه.
- بلغت فترة الانتاج من محصول الفلفل بالصوب حوالي 4 شهور .
- بلغ متوسط العائد الشهري من الصوبة الواحدة المزروعة بالفلفل حوالي 7.486 ألف جنيه مما يجعل الدراسة توصي بالاستثمار في هذا المجال بشرط أهمية التدريب أولاً على أساليب الخدمة والزراعة بالصوب قبل الاقدام على الاستثمار بها .
- وبالمفاضلة بين زراعة الخيار والفلفل داخل الصوب وجد بأن الفلفل يأتي في المرتبة الأولى ، بينما يأتي الخيار في المرتبة الثانية وفقاً لصافي العائد الشهري على الجنيه المستثمر .

### رابعاً :- أهم المشاكل التي تواجه المستثمرين بمحافظة القليوبية :

من خلال الدراسة الميدانية قد تم التوصل إلى عدد من المشاكل التي تعوق الاستثمار بمحافظة القليوبية موسم 2018 وكيفية الحد من تأثيرها :

- 1- عدم وضوح الرؤيا الاقتصادية عن فرص وامكانيات الاستثمار بالمحافظة ووضعها أمام المستثمرين لاختيار أفضل المشروعات التي يتم الاستثمار فيها لذا لا بد من عمل خريطة لفرص الاستثمار بالمحافظة .
- 2- ضعف البنية التحتية للمحافظة والمؤهلة لجذب المستثمرين للعمل بها لذا لا بد من تقويتها وربط مناطق الاستثمار بالطرق الملائمة .
- 3- عدم وفرة الأيدي العاملة المدربة اللازمة لتشغيل المشروعات الجديدة وهذا ما يوضح أهمية إنشاء مراكز تدريب لاعداد الكوادر اللازمة .
- 4- على الرغم من صدور قوانين الاستثمار والشباك الواحد إلا أن البيروقراطية مازالت تظل برأسها في هذا المجال ليس بالمحافظة وحدها ولكن بأماكن كثيرة من الجمهورية لذا لا بد من تنفيذ كافة قوانين الاستثمار .
- 5- القوانين التي تحد من إنشاء مزارع دواجن جديدة مما يحد عائق في الاستثمار بهذا المجال لذا يجذب الاهتمام باضافة ادوار جديدة او انشائها بالظهير الصحراوي الذي يدر عائد مجزى للمستثمرين .
- 6- ارتفاع قيمة الأعلاف التي تستخدم في مشاريع تربية الحيوانات لأنتاج اللين واللحم أو الدواجن مما يحد من العائد الاستثماري في حالة المشاريع الكبيرة ويمكن مواجهة هذا الارتفاع من خلال تصنيع الأعلاف داخل المزرعة لخفض قيمتها.

### نتائج البحث

أظهرت نتائج التقييم النهائي لأفضلية كافة الأنشطة التي تضمنها البحث بالشرح والتحليل فقد اتضح بأن أهم الأنشطة الجاذبة للاستثمار وفقاً للنتائج قد جاءت مرتبة وفقاً للعائد الشهري على النحو التالي:-

- 1- الاستثمار في تربية دجاج البيض بطاقة 10 الاف طائر وقد اعطت عائد شهري قدر بحوالي 307.308 ألف جنيه/شهر.
  - 2- دجاج البيض بطاقة 5 الاف طائر وتعطى عائد شهري قدر بحوالي 137.500 ألف جنيه .
  - 3- الزراعات المحمية وجاء على رأسها الفلفل ويعطى عائد شهري بلغ حوالي 7486.7 جنيه/شهر .
  - 4- تربية دجاج اللحم بالمزارع التي طاقتها الانتاجية حوالي 10 الاف طائر، حيث تعطى عائد شهري يقدر بحوالي 5802.4 جنيه/شهر.
  - 5- تصنيع اللين الجاموسى (قشده + جينه) وتعطى الرأس الواحدة عائد شهري يقدر بحوالي 5180.6 جنيه/شهر .
  - 6- مزارع دجاج اللحم بطاقة 5 الاف طائر وتعطى عائد شهري يقدر بحوالي 5037.5 جنيه/شهر .
  - 7- الزراعة المحمية لمحصول الخيار ويعطى عائد شهري يقدر بحوالي 4959 جنيه/شهر .
  - 8- تصنيع اللين الجاموسى (زیده + جينه) حيث تعطى الرأس الواحدة عائد شهري يقدر بحوالي 4379.7 جنيه/شهر .
- أما من حيث ترتيب المشروعات وفقاً للعائد على الجنيه المستثمر فقد أخذت الأنشطة موضع الدراسة ترتيباً آخر لأفضلية اختيار المستثمر جاءت على النحو التالي :

- 1- الزراعات المحمية (الفلفل) وتعطى عائد على الجنيه المستثمر قدر بحوالي 495 قرش/جنيه.
- 2- الزراعات المحمية (الخيار) وتعطى عائد على الجنيه المستثمر قدر بحوالي 327 قرش/جنيه.
- 3- تصنيع اللين الجاموسى (قشده + جينه) وتعطى عائد على الجنيه المستثمر قدر بحوالي 262.3 قرش/جنيه.
- 4- تصنيع اللين الجاموسى (زیده+جينه) وتعطى عائد على الجنيه المستثمر قدر بحوالي 220.2 قرش /جنيه.
- 5- انتاج اللين الجاموسى وبيعه على صورته الخام ويعطى عائد على الجنيه المستثمر قدر بحوالي 124 قرش/جنيه المستثمر .

- 6- تربية دجاج البيض بالمزارع التى طاقتها الانتاجية 10 الاف طائر وتعطى عائد على الجنيه المستثمر قدر بحوالى 102.85 قرش/جنيه المستثمر.
- لذا ترى الدراسة أهمية وضع الترتيب التفضيلى من حيث العائد الشهرى والعائد على الجنيه المستثمر أمام راغبي الاستثمار لاتخاذها دليلاً للاختيار والتفضيل عند الاقدام على الاستثمار بمحافظة القليوبية.
- التوصيات :** من خلال النتائج السابقة فإن الدراسة توصي بالاتي :-
- 1- انشاء خريطة استثمارية واضحة المعالم للمحافظة كدليل للمستثمرين من خارج المحافظة وفقاً للافضليات.
  - 2- عمل دراسات جدوى لعدد من المشروعات التى يرى المسئولين بالمحافظة أهميتها للمحافظة من جهة والجاذبة للاستثمار من جهة أخرى لتكون جاهزة للتنفيذ أمام الراغبين في الاستثمار الجاد لاختصار الوقت من جهة وحافزاً للمستثمرين من جهة أخرى .
  - 3- لابد من تنفيذ جميع بنود قانون الاستثمار الموحد والتخلى عن البيروقراطية عند التعامل مع المستثمرين لتشجيعهم علي الاستثمار متي كان المستثمر جاد في الاستثمار .
  - 4- تطوير البنية التحتية واعدادها اعداداً جيداً يشجع على جذب المستثمرين للعمل بالمحافظة ( من طرق تربط المحافظة بالمحافظات الاخرى او بين المحافظة واماكن الحصول علي المواد الخام ومناطق التسويق بالاضافة الي شبكات الكهرباء والمياه وكل ما يتطلبه المستثمرين .

#### المراجع :

- 1- ابراهيم حسن ابراهيم كريم (دكتور) دراسة تحليلية لنظم انتاج محصول الخبار الشتوي بمحافظة الاسماعيلية, المجلة المصرية للعلوم التطبيقية, مجلد (21) العدد (7) يوليو 2006.
- 2- الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء ، الكتاب الاحصائى السنوى ، أعداد مختلفة .
- 3- خالد أحمد ابراهيم أبو النور (دكتور) كفاءة ومحددات الاستثمار الزراعى فى جمهورية مصر العربية، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعى، المجلد 24 العدد الثانى يونيو 2014 .
- 4- سميح عطية محمد عرام (دكتور) ، ابراهيم حسن ابراهيم كريم (دكتور) دراسة اقتصادية تحليلية لانتاج اهم محاصيل الخض بالبيوت المحمية بمحافظة الشرقية، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعى المجلد العشرون، العدد الاول مارس 2010
- 5- سميح عطيه محمد عرام (دكتور) دراسة اقتصادية لانتاج وتصنيع وبيع البان البقر المحلى ( دراسة حالة للمزارع التقليدية بمحافظة الشرقية )، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعى، المجلد العشرون، العدد الاول، مارس 2010
- 6- سميح عطيه محمد عرام (دكتور) دراسة اقتصادية لتجارة التجزئة للحوم الحمراء بمحافظة الشرقية، المؤتمر الخامس عشر للاقتصاديين الزراعيين، 2007 .
- 7- سميح عطيه محمد عرام (دكتور) ، ابراهيم محمد عبدالعزيز الحفنى (دكتور) فرص وامكانيات الاستثمار الزراعى المتاحة فى محافظة القليوبية، دراسة مسلمة لقسم الدراسات الإقليمية، معهد بحوث الاقتصاد الزراعى، 2019
- 8- محافظة القليوبية ، مركز المعلومات بالمحافظة، بيانات غير منشورة.
- 9- محمود علاء عبدالعزيز (دكتور) انعام عبدالفتاح(دكتور)اقتصاديات زراعة اصناف الهجين للخيار والفلفل بالزراعة المحمية للمستثمرين والخرجين فى الاراضى الجديدة، النوبارية، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعى، المجلد العاشر، للعدد الاول، مارس 2000
- 10- مراد فؤاد جرجس (دكتور)، الاستثمار فى القطاع الزراعى ومقارنته بالاستثمارات فى القطاعات الانتاجية الاخرى، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعى، المجلد الرابع والعشرون، العدد الرابع - ديسمبر 2014.
- 11- وزارة الزراعة واستصلاح الأراضى ، قطاع الشؤون الاقتصادية ، نشرة احصاءات الثروة الحيوانية بياننا غير منشورة
- 12- وزارة الزراعة واستصلاح الأراضى، مديرية الزراعة بالقليوبية ، سجلات قسم الحيازة ، سجلات قسم الارشاد الزراعى، بيانات غير منشورة .



**الملخص**

تعد محافظة القليوبية من بين أهم المحافظات الواعد في مجال الاستثمار الزراعي لموقعها الجغرافي وقربها من محافظات القاهرة الكبرى حيث يزرع فيها المحاصيل الحقلية والخضروات بمساحة 145 ألف فدان وحوالي 148 ألف فدان بمحاصيل الفاكهة ويوجد بها العديد من مزارع دجاج اللحم والبيض ومصانع للتصنيع الغذائي بالإضافة إلى الأسواق المختلفة وتساعد هذه المقومات على إقامة المشروعات الاستثمارية المختلفة وذلك لتوفير فرص العمل .

وتتلخص مشكلة البحث في وجود قصور واضح في عرض المشروعات وفرص الاستثمار الموجودة في المحافظة أمام المستثمرين وذلك رغم كل المعوقات الاستثمارية الموجودة بالمحافظة .

ويهدف البحث إلى دراسة عدد من الأنشطة والمشاريع الاستثمارية الزراعية المقامة في المحافظة من الناحية الاقتصادية والمفاضلة بينهما لخلق فرص الاستثمار وتوفير فرص العمل للشباب واعتماد البحث على استخدام أسلوب التحليل الوصفي لعرض المشكلة والهدف بصورة بسيطة واستخدام أسلوب التحليل الكمي البسيطة لدراسة الكفاءة الاقتصادية والمفاضلة بين عوائد وتكاليف المشروعات المختلفة بهدف الاستثمار بها . واعتمدت البحث على نوعين من البيانات مثل البيانات الثانوية من مصادرها المختلفة والبيانات الأولية عن طريق عينة ميدانية تم تجميع بياناتها من خلال المقابلة الشخصية لأصحاب المشروعات المقامة تم اختيارها بطريقة عمدية لتحقيق هدف البحث وتكونت عينة الدراسة من 140 مفردة تم توزيعهم على مركزين وهما بنها وطوخ خلال موسم 2019 على بعض المشاريع الزراعية بالمحافظة .

**توصل البحث إلى النتائج الآتية :**

الاستثمار في تربية دجاج البيض بطاقة 10 آلاف طائر بعائد شهري 307.3 ألف جنيه /شهر، دجاج البيض بطاقة 5 آلاف طائر شهري 137.5 ألف جنيه/شهر، الزراعات المحمية مثل الفلفل عائد شهري 7486.7 جنيه/شهر ، تربية دجاج اللحم بطاقة 10 آلاف طائر عائد شهري 5803 جنيه/شهر .

تصنيع اللبن الجاموسي (قشدة + جبنه) بعائد شهري 5180.6 جنيه/شهر ، مزارع دجاج اللحم بطاقة 5 آلاف طائر عائد شهري 5037 جنيه/شهر ، الزراعة المحمية للخيار عائد شهري 4959 جنيه/شهر، تصنيع اللبن الجاموسي (زبد + جبنه) عائد شهري للرأس الواحدة 4379 جنيه/شهر . وبالنسبة لترتيب المشروعات حسب العائد على الجنيه المستثمر كالتالي :

الزراعة المحمية للفلفل تغطي عائد على الجنيه المستثمر حوالي 495 قرش/جنيه ، الزراعة المحمية للخيار تغطي عائد على الجنيه المستثمر 327 قرش/جنيه، تصنيع اللبن الجاموسي (قشدة + جبنه) عائد 262.3 قرش/جنيه، تصنيع اللبن الجاموسي (زبد + جبنه) عائد 220 قرش/جنيه، إنتاج اللبن الجاموسي وبيعه على صورته الخام عائد 124 قرش/جنيه، تربية دجاج البيض بطاقة انتاجية 10 آلاف طائر وتغطي عائد على الجنيه 102.8 قرش/جنيه .

ويوصى البحث بالاتي :

لابد من وضع أولوية لترتيب المشروعات ذات العائد الشهري الأعلى والعائد على الجنيه المستثمر بالمحافظة ، انشاء خريطة استثمارية واضحة المعالم للمحافظة امام المستثمرين ، عمل دراسة جدوى للمشروعات الزراعية ذات الأهمية الاقتصادية ، لابد من تنفيذ جميع بنود قانون الاستثمار الموجود وتسهيل الاجراءات الادارية للتشجيع على الاستثمار .  
تطوير البنية التحتية واعدادها لجذب المستثمرين للمحافظة .

## **An Economic Study of The Returns And Costs of The Most Important Investment Activities and Projects In The Agricultural Sector In Qaliubiya Governorate**

**Prof. Dr. / Samir Attia Mohamed Suram**  
Agricultural Economics Research Institute

**Dr. Ibrahim Mohamed Abdel-Aziz El-Hefny**  
- Agricultural Research Center

### **Summary**

Qalyubia Governorate is among the most promising governorates in the field of agricultural investment for its geographical location and its proximity to the governorates of Greater Cairo, where it grows field crops and vegetables with a capacity of 145 thousand feddans and about 148 thousand feddans with fruit crops. These factors help in setting up various investment projects in order to provide job opportunities.

The research problem is summed up in the presence of a clear deficiency in the presentation of projects and investment opportunities in the governorate in front of investors, despite all the investment constraints in the governorate.

The research aims to study a number of agricultural investment activities and projects established in the province in terms of economic and trade-offs between them to create investment opportunities and provide job opportunities for young people. The research relied on the use of a descriptive analysis method to present the problem and the goal in a simple way and using a simple quantitative analysis method to study economic efficiency and the comparison between the returns and costs of projects Different with the aim of investing in them.

The research relied on two types of data such as secondary data from its various sources and primary data through a field sample whose data was collected through a personal interview for the owners of the projects set up deliberately selected to achieve the goal of the research and the study sample consisted of 140 individuals distributed to two centers which are Banha and Tookh during a season 2019 on some agricultural projects in the governorate.

#### **The research reached the following results:**

Investing in breeding chicken eggs with a capacity of 10 thousand birds with a monthly return of 307.3 thousand pounds / month, egg eggs with a capacity of 5 thousand birds a month 137.5 thousand pounds / month, protected crops such as pepper monthly return 7486.7 pounds / month, raising meat chicken with a capacity of 10 thousand birds of monthly return 5803 EGP / month.

Manufacturing buffalo milk (whipped cream + cheese) with a monthly return of 5180.6 EGP / month, meat chicken farms with a capacity of 5,000 birds, a monthly return of 5037 EGP / month, protected cultivation of cucumbers, a monthly return of 4959 EGP / month, manufacture of buffalo milk (butter + cheese) monthly return to the head Per one 4379 pounds / month.

With regard to arranging projects according to the return on the invested pound, as follows:

The protected cultivation of peppers covers a return on the invested pound about 495 piasters / pounds, the protected cultivation of the cucumber gives a return on the invested pound 327 piasters / pound, the production of buffalo milk (whipped cream + cheese) yielding 262.3 piasters / pound, the production of jatmus milk (butter + cheese) return 220 piasters / pound, producing buffalo milk and selling it in raw form, returning 124 piasters / pound. Raising chicken eggs with a production capacity of 10 thousand birds, and gives a return on pounds 102.8 piasters / pounds.

#### **The following research is recommended:**

Priority must be set to arrange projects with the highest monthly return and return on the invested pound in the governorate, create a clear-cut investment map for the governorate in front of investors, do a feasibility study for agricultural projects of economic importance, must implement all the provisions of the existing investment law and facilitate administrative measures to encourage investment.

Infrastructure development and preparation to attract investors to the province.